



Разработка стратегии

МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ И ПРИНЦИПЫ
СТРАТПЛАНИРОВАНИЯ

г. Пермь, 2016

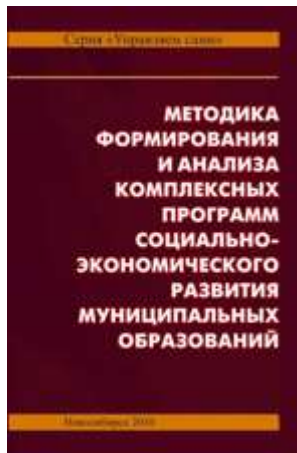
МЕТОДОЛОГИЯ РАЗРАБОТКИ СТРАТЕГИИ

ДЛЯ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ

МЕТОДОЛОГИЧЕСКАЯ БАЗА



- Методические рекомендации по оптимизации стратегического планирования на муниципальном уровне. Институт экономики города. 2015



- Методика формирования и анализа комплексных программ социально-экономического развития муниципальных образований/ В.И.Псарёв, Т.В.Псарёва, Н.В.Сушенцева, Гончаров И.А. Под общ. Ред. В.И.Псарёва, Н.В.Сушенцевой. – Новосибирск, 2010.

ПОДХОДЫ К ЦЕЛЕПОЛАГАНИЮ РАСЧЕТНО-АНАЛИТИЧЕСКИЙ

Анализ

Статистические
закономерности

Экономический
и финансовый

Методы

Экстраполяции

Экспертных
оценок

Статистическое
моделирование

Модели

Трендовые

Авторегрессии

Поисковые

Простота использования

«Разброс» показателей
планирования

ПОДХОДЫ К ЦЕЛЕПОЛАГАНИЮ ВИЗИОНЕРСКИЙ (FORESIGHT)

Анализ

Data Mining

Структурный

Морфологический

Методы

Панели экспертов

Бенчмаркинг

Многокритериальное
оценивание

Дорожные карты

Модели

Сценарные

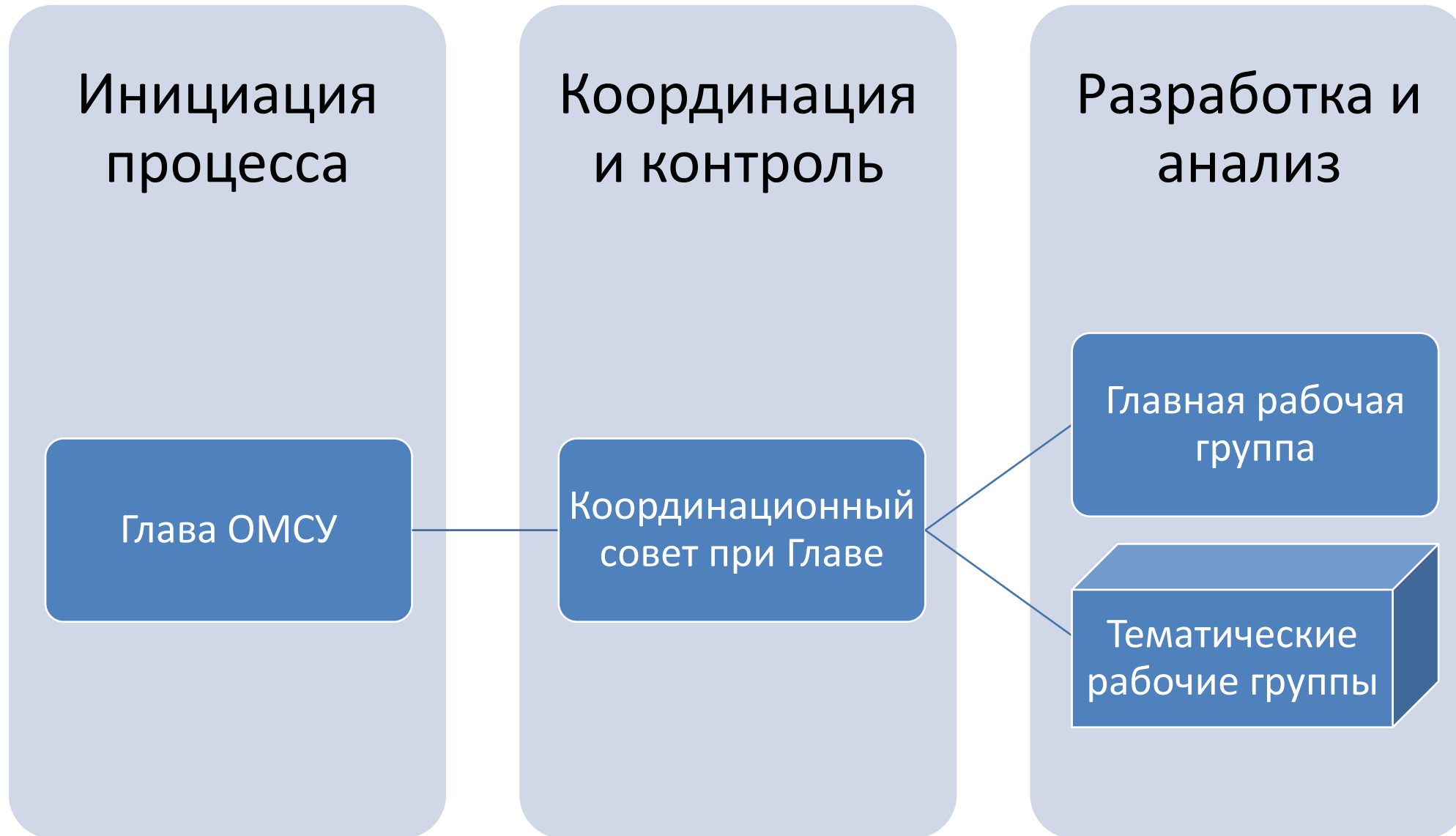
Логические

Игровые симуляции

Прикладная ориентированность

Трудоемкий и сложный в
реализации подход

МЕХАНИЗМ РАЗРАБОТКИ СТРАТЕГИИ



СТРУКТУРА ЦЕЛЕПОЛАГАНИЯ



Связанность целей и задач



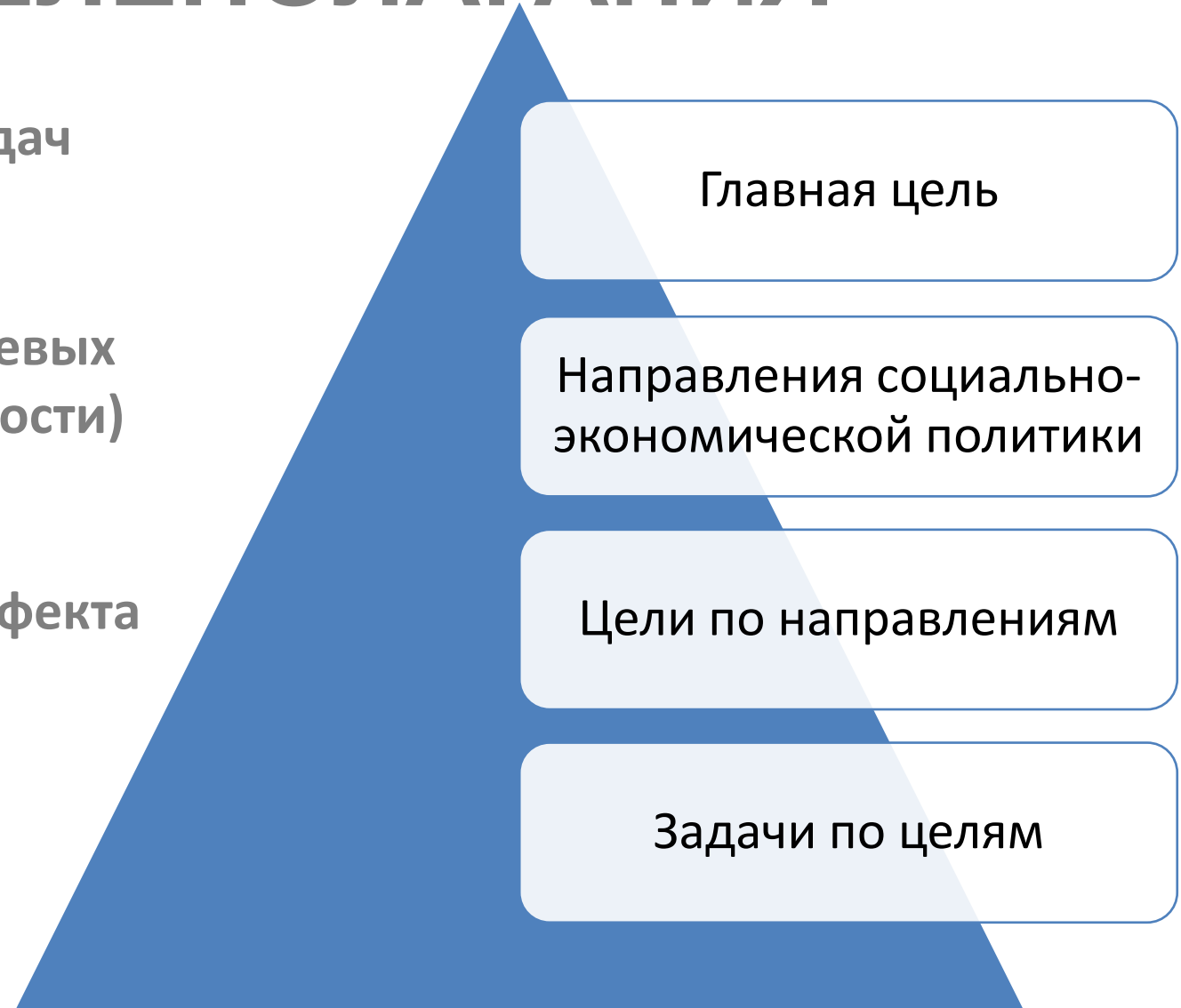
Определение KPI (ключевых показателей эффективности)



Оценка социального эффекта



Приоритезация целей и мероприятий



ПРИНЦИП ОТБОРА ТЕРРИТОРИЙ-АНАЛОГОВ



ГЕОГРАФИЧЕСКОЕ
МЕСТОПОЛОЖЕНИЕ



ЧИСЛЕННОСТЬ
НАСЕЛЕНИЯ



СООТНОШЕНИЕ
ГОРОДСКОГО / СЕЛЬСКОГО
НАСЕЛЕНИЯ



ГРУППИРОВКА
НОРМАТИВА*



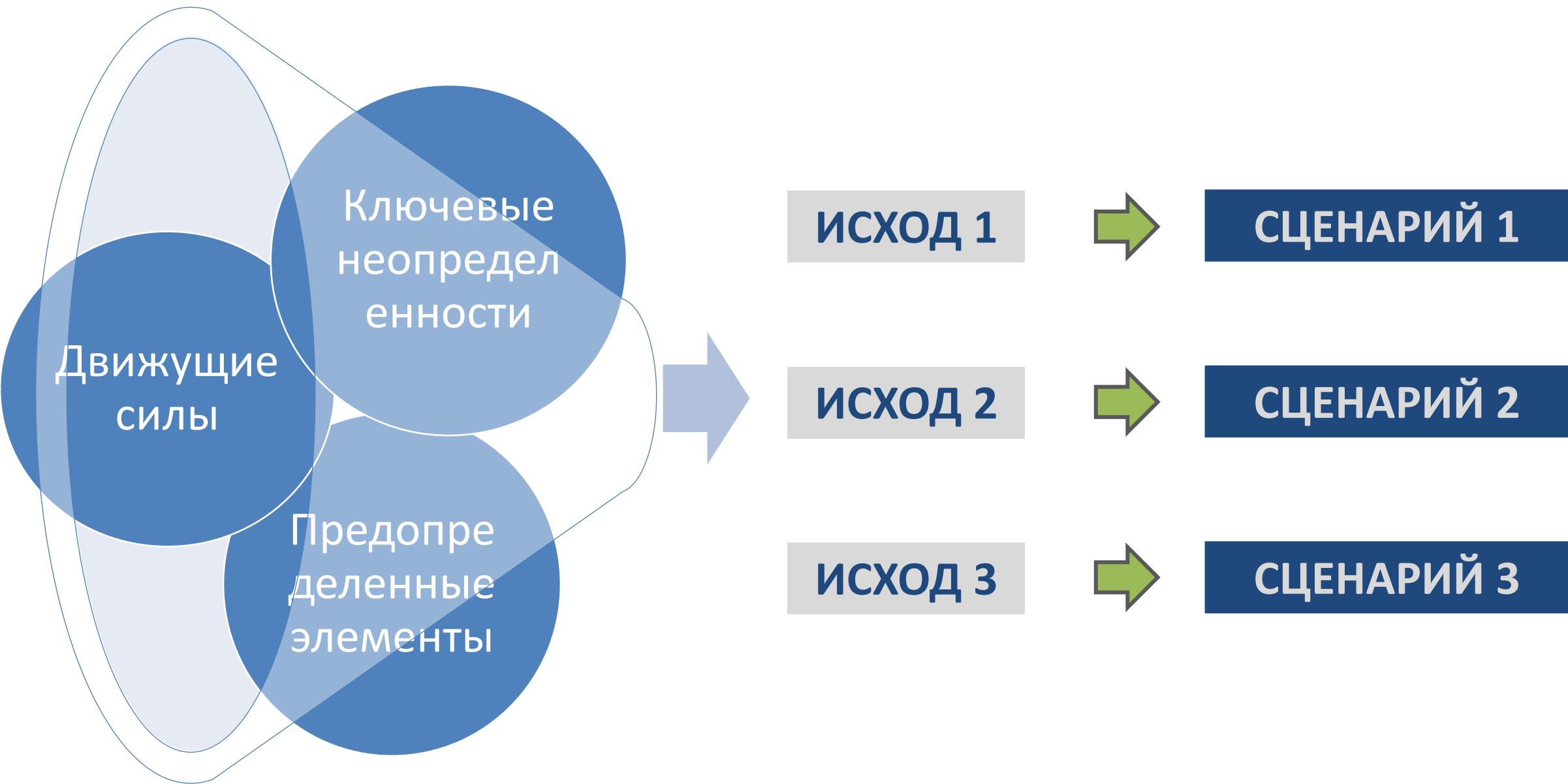
СОПОСТАВИМОСТЬ
УРОВНЯ РАЗВИТИЯ

* Методика расчета нормативов формирования расходов на оплату труда депутатов, выборных должностных лиц местного самоуправления, осуществляющих свои полномочия на постоянной основе, муниципальных служащих и (или) содержание органов местного самоуправления Пермского края



СЦЕНАРНОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ

КРАСНОКАМСКИЙ МУНИЦИПАЛЬНЫЙ РАЙОН



ДВИЖУЩИЕ СИЛЫ – ВЛАСТЬ, СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ АКТОРЫ

КЛЮЧЕВЫЕ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ

Федеральное
законодательство

Поведение других
субъектов

Развитие рынков

Международная
обстановка

Экология и климат

Государственная
политика

ПРЕДОПРЕДЕЛЕННЫЕ ЭЛЕМЕНТЫ

Территориальная
структура объекта
стратегии

Технологии и модели
организации
производственной
деятельности

Демографические
характеристики

Ресурсы объекта
стратегии

Муниципальная
реформа

Инфраструктура
объекта стратегии

СЦЕНАРНЫЕ УСЛОВИЯ

СЦЕНАРИИ



**ТЕКУЩАЯ
СИТУАЦИЯ**

БАЗОВЫЙ

Акцент на повышение
управляемости



**ГОРОДСКОЙ
ОКРУГ**

АЛЬТЕРНАТИВА

Акцент на оптимизацию
бюджетных издержек



**АГЛОМЕРАЦИ
Я**

АЛЬТЕРНАТИВА

Акцент на встраивание в
надмуниципальную структуру

Схожие базовые условия

Другой масштаб задач

Социальные условия, инфраструктурные вопросы, рабочие места



Спасибо за внимание

Центр прикладной экономики НИУ ВШЭ – Пермь

Клещёв Дмитрий Владимирович

E-mail: klechtchevdv@gmail.com

Тел. 8(912)88-60-166